

APPENDIX

Abbreviation	Organization	Abbreviation	Organization
HMS	Hospital Management Services Co., Ltd.	PPRP	Pitsanuloke Medical Co., Ltd. (<i>Ruamphat Phitsanulok Hospital</i>)
KBKJ	Klai Baan Klai Jai Co., Ltd. (<i>Klai Baan Klai Jai Clinic</i>)	PRINC	Principal Capital PCL.
PCPN	Principal Healthcare – Chumphon Co., Ltd. (<i>Virajsilp Hospital</i>)	PRINH	Principal Healthcare Co., Ltd.
PKAN	Principal Healthcare – Kanchanaburi Co., Ltd.	PSNK	Principal Healthcare – Sakon Nakhon Co., Ltd. (<i>Princ Hospital Sakon Nakhon</i>)
PKPP	Principal Healthcare – Kamphaengphet Co., Ltd.	PSSK	Principal Healthcare – Sisaket Co., Ltd. (<i>Princ Hospital Sisaket</i>)
PLPN	Principal Healthcare – Lamphun Co., Ltd (<i>Princ Hospital Lamphun & Sirivej Lamphun</i>)	PSUV	Princ Hospital Suvarnabhumi (<i>operated under PRINC</i>)
PMDH	Principal Healthcare – Mukdahan Co., Ltd (<i>Princ Hospital Mukdahan</i>)	PSV	Pitsanuloke Medical Co., Ltd (<i>Pitsanuvej Hospital</i>)
PNEXT	Principal Next Co., Ltd.	PUBN	Principal Healthcare – Ubonratchathani Co., Ltd. (<i>Princ Hospital Ubonratchathani</i>)
PNKG	Principal NKG Co., Ltd.	PUTD	Pitsanuvej Uttaradit Hospital Co., Ltd. (<i>Pitsanuvej Uttaradit Hospital</i>)
PPCH	Union Phichit Doctors Co., Ltd. (<i>Pitsanuvej Phichit Hospital</i>)	PUTH	Principal Healthcare – Uthai Co., Ltd. (<i>Princ Hospital Uthai Thani</i>)
PPNP	Paknampo Hospital Co., Ltd. (<i>Princ Hospital Paknampo 1 & Princ Hospital Paknampo 2</i>)	Serviso	Serviso Healthcare Solutions Co., Ltd.

DISCLAIMERS

- The information contained in this presentation is intended solely for your personal reference.
- This presentation contains “forward-looking” statements that relate to future events, which are, by their nature, subject to significant risks and uncertainties.
- The future events referred to in these forward-looking statements involve known and unknown risks, uncertainties and other factors, some of which are beyond our control, which may cause the actual results, performance or achievements, or industry results to be materially different from any future results, performance or achievements expressed or implied by the forward-looking statements.
- These forward-looking statements are based on numerous assumptions regarding our present and future business strategies and the environment in which PRINC will operate in the future and are not a guarantee of future performance. Such forward-looking statements speak only as of the date on which they are made. PRINC does not undertake any obligation to update or revise any of them, whether as a result of new information, future events or otherwise. The information set out herein is subject to change without notice, its accuracy is not guaranteed, has not been independently verified and it may not contain all material information concerning the Company.
- None of the Company, any of its affiliates or any of their respective agents, advisors or representatives, shall have any liability (in negligence or otherwise) for the correctness of any such material or for any damage or lost opportunities resulting from any use of this presentation or its contents or otherwise arising in connection with this presentation.
- This presentation should not be construed as legal, tax, investment or other advice. No part of this presentation shall be relied upon directly or indirectly for any investment decision-making or for any other purposes. The readers should undertake their own assessment with regard to any investment and should obtain independent advice on any such investment’s suitability, inherent risks and merits and any tax, legal and accounting implications which it may have for them.
- This presentation does not constitute an offer to sell or a solicitation of an offer to buy or sell PRINC’s securities in any jurisdiction.

CONTENTS



Business
Highlights



Financial
Review



Business
Outlook



Q & A

บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)



Business Highlights

NORTH

PLPN 1 & 2



#2 #118

CENTRAL

PPNP 1 & 2, PUTH



#3 #259

WESTERN

PKAN



#1 #74

LOWER NORTH

PSV, PPCH, PUTD, PPRP, PKPP



#4+1 #387+59

ESARN

PUBN, PSSK, PSNK, PMDH



#4 #236

EASTERN BKK

PSUV



#1 #200

SOUTH

PCPN



#1 #100

Medical Personnel

Jun'25



251
Full-time
Doctors



1,549
Part-time
Doctors



912
Nurses

PRINC Network

Hospital Businesses

Total
Hospitals

15 +1 +1

Total
Provinces

12 +1 +1

Total
Beds

1,310 +74 +59

We Are Healthcare Providers

Quality and excellent services with affordable price



16



2



18



20

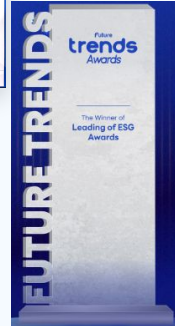
PRINC Awards

Reflection of our amirability

Quality of Care



ESG & People





Financial Review



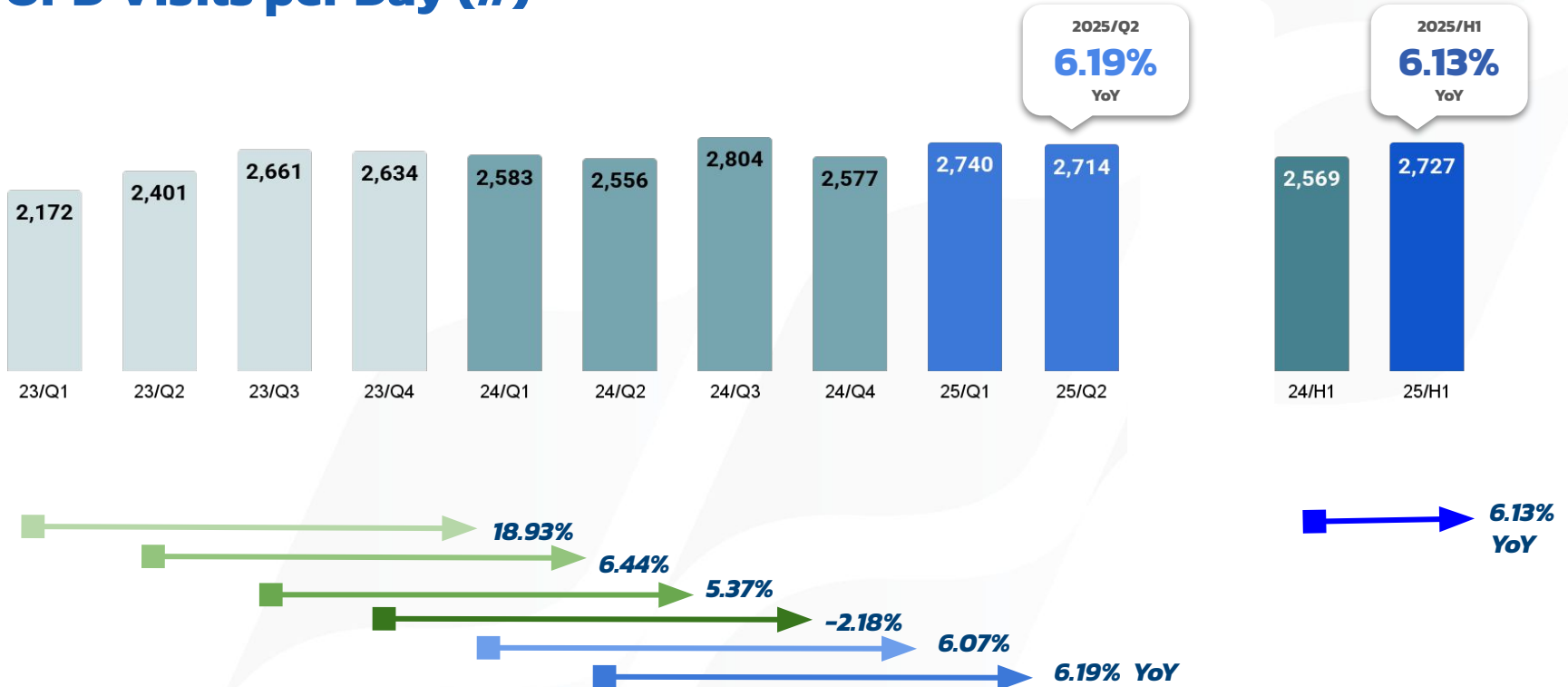
2025/H1 Highlights

- OPD Visits per Day
- OPD Revenues per Visit
- Admission Rate
- ADC
- ALOS
- IPD Revenues per Patient Day
- IPD Revenues per Discharge
- Revenue Breakdown by Payor
- Revenues
- EBITDA Margin
- Interest Bearing Debts to Equity



Patient Statistics

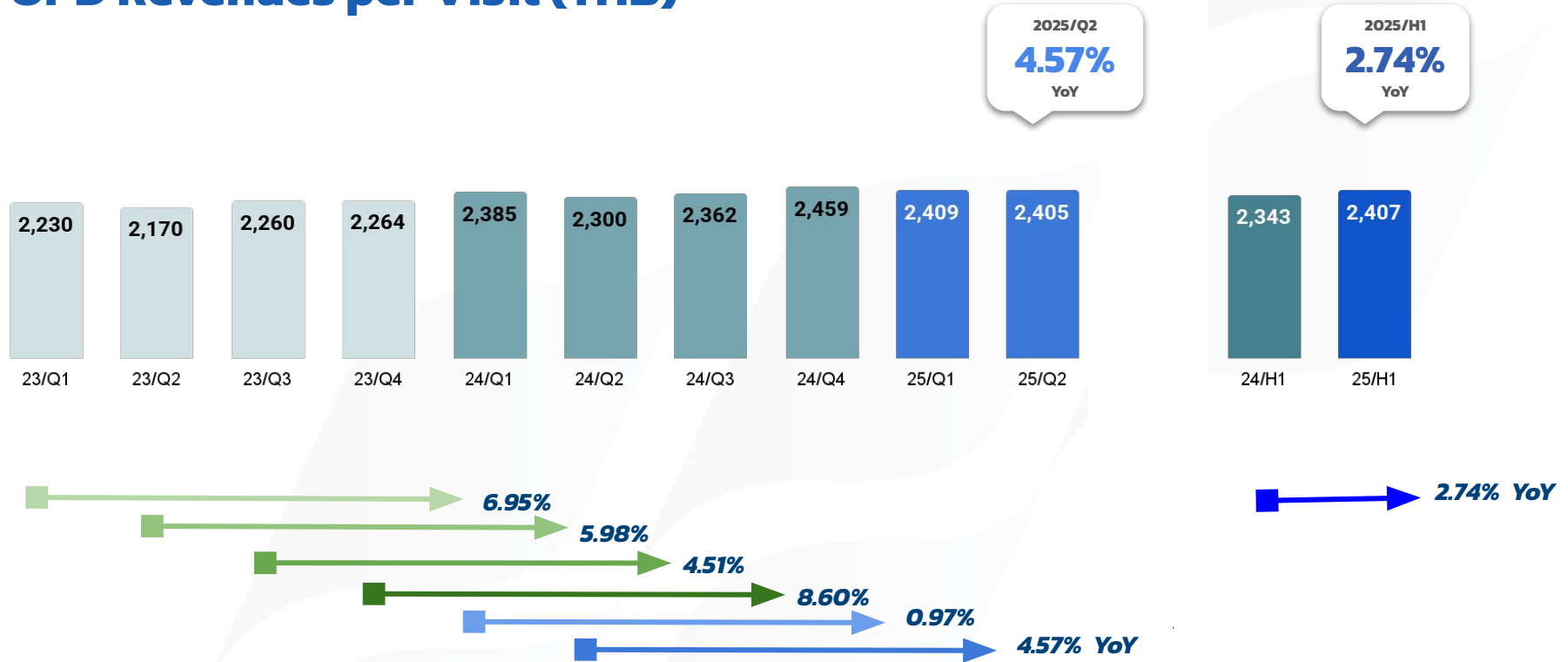
OPD Visits per Day (#)





Patient Statistics

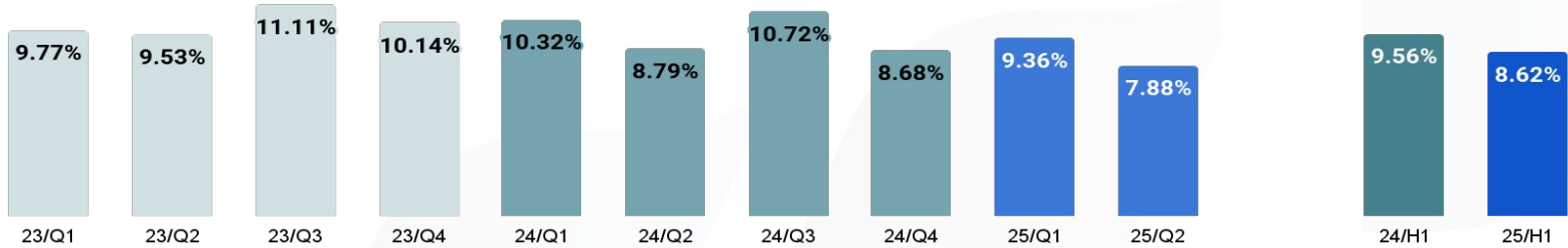
OPD Revenues per Visit (THB)





Patient Statistics

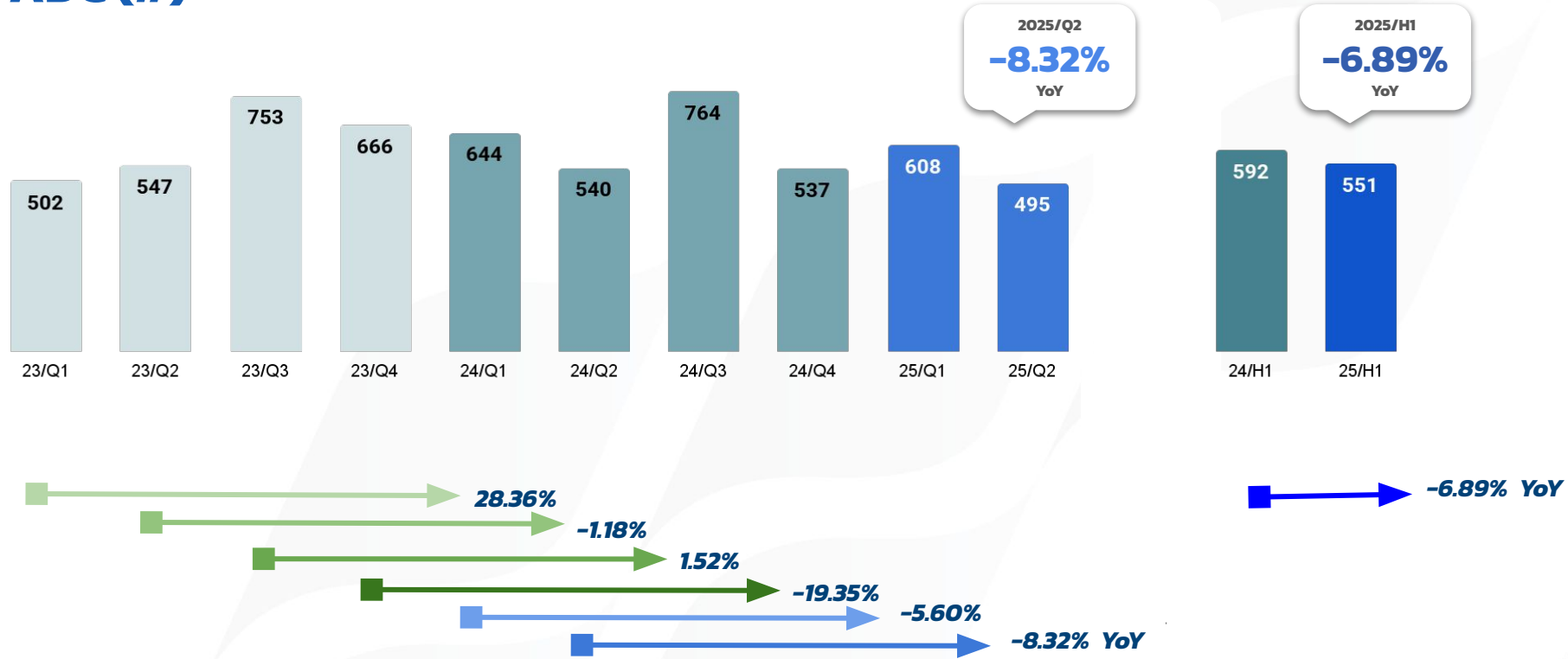
Admission Rate (%)





Patient Statistics

ADC (#)

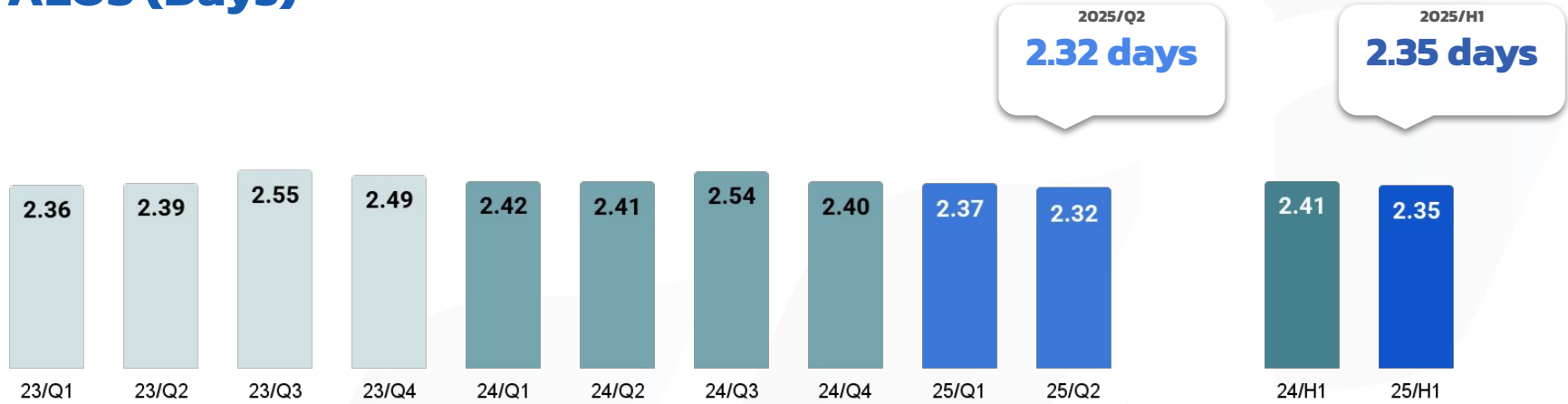


Average Daily Census (ADC) = จำนวนผู้ป่วยเฉลี่ยต่อวัน



Patient Statistics

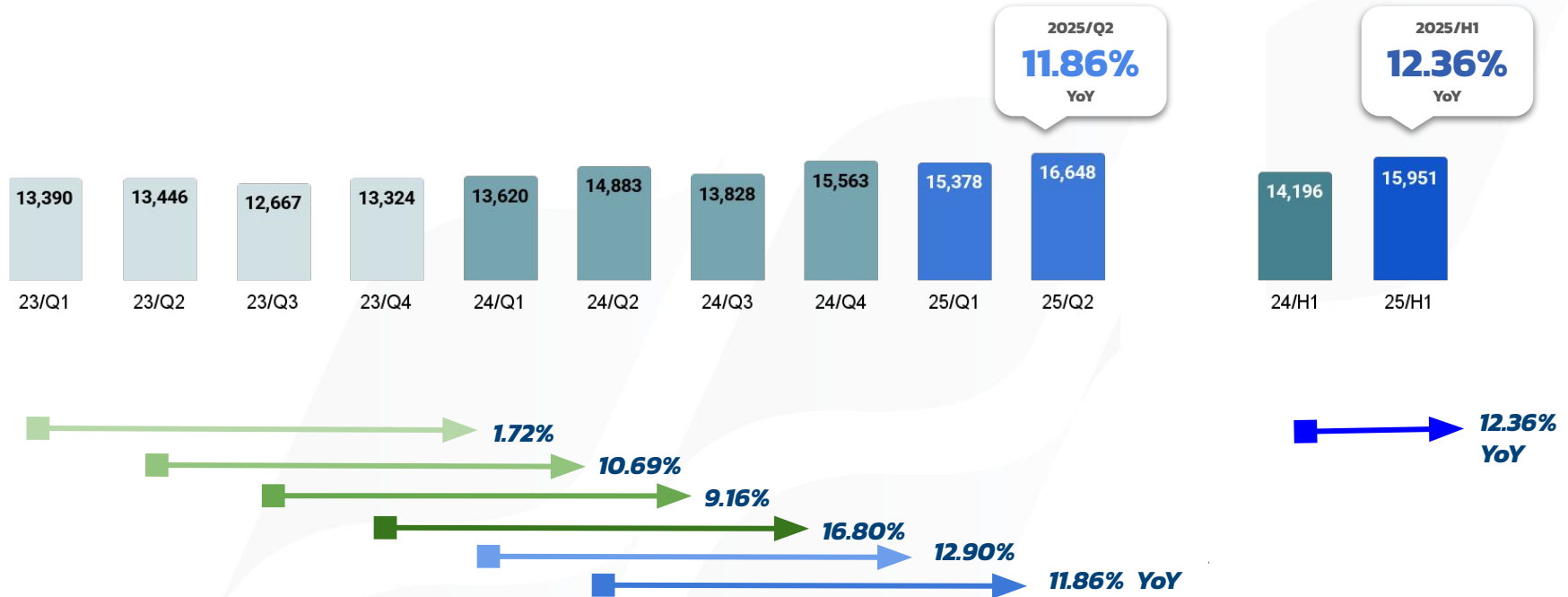
ALOS (Days)





Patient Statistics

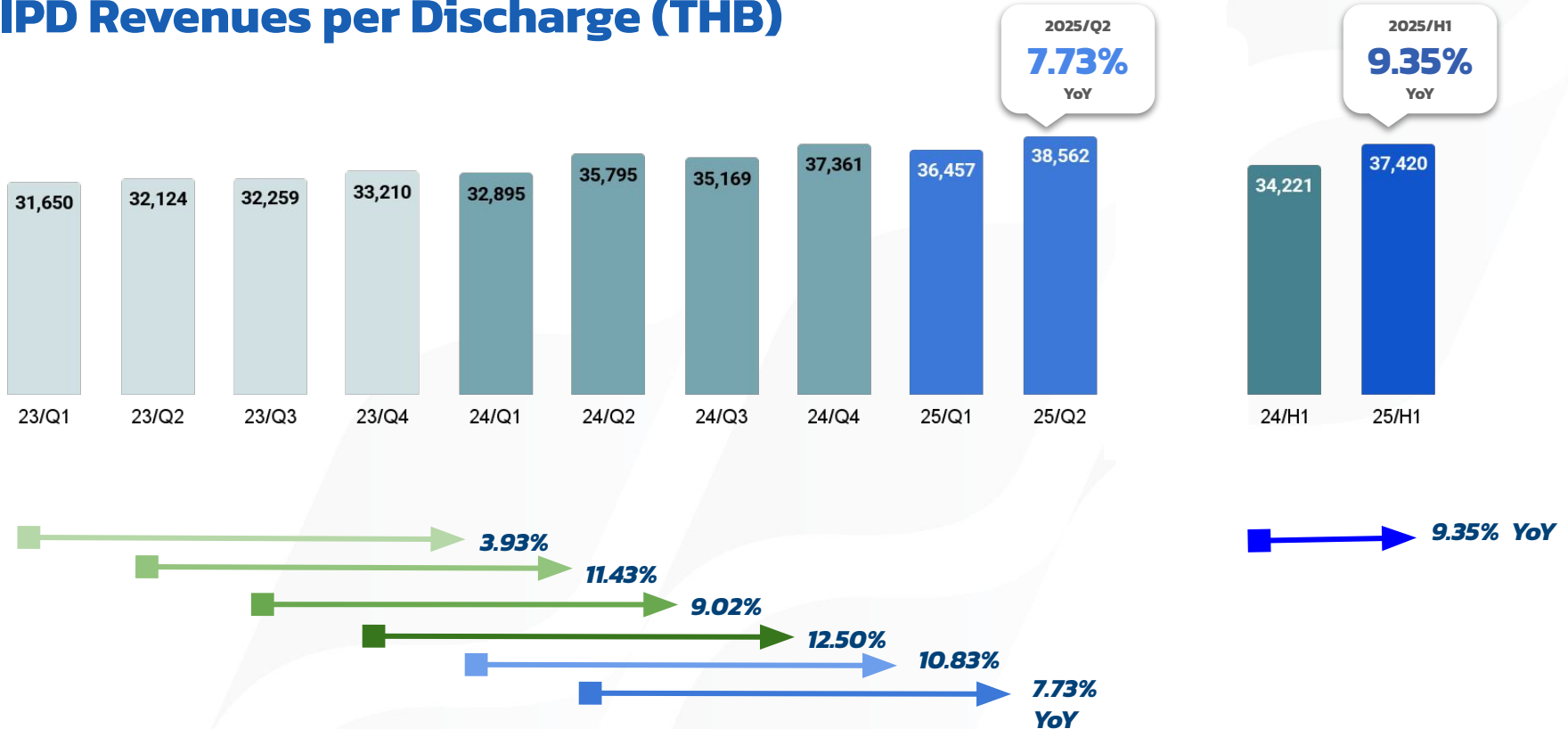
IPD Revenues per Patient Day (THB)





Patient Statistics

IPD Revenues per Discharge (THB)

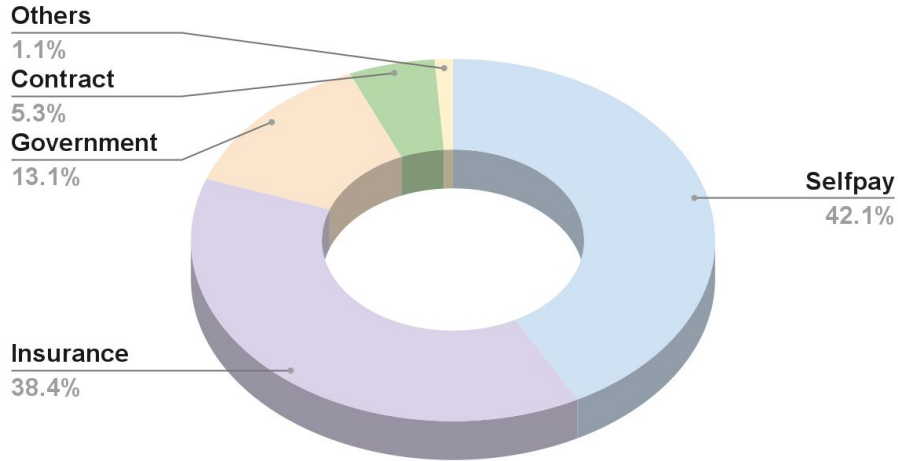




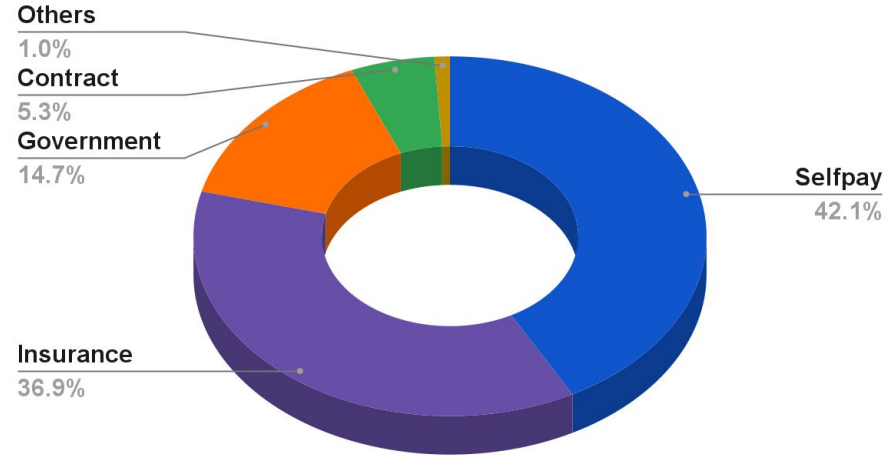
Patient Statistics

Revenue Breakdown by Payor

24/Q2



25/Q2



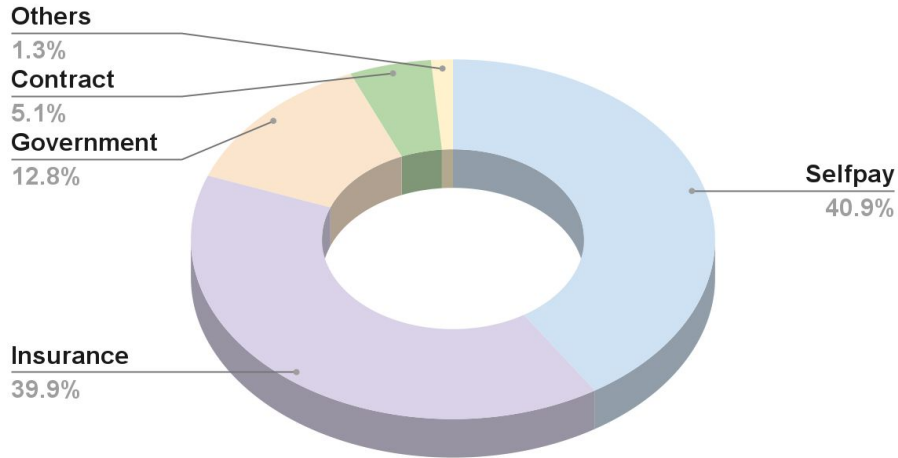
***Period: Apr-June (Quarter 2)**



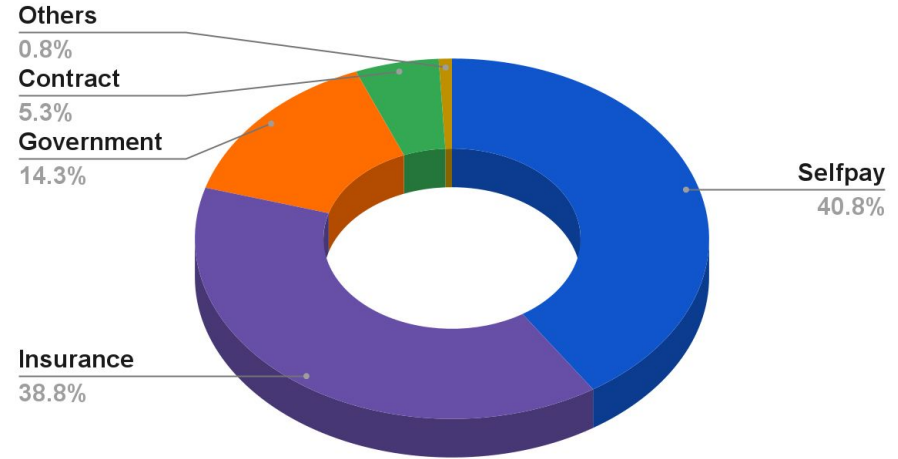
Patient Statistics

Revenue Breakdown by Payor

24/H1



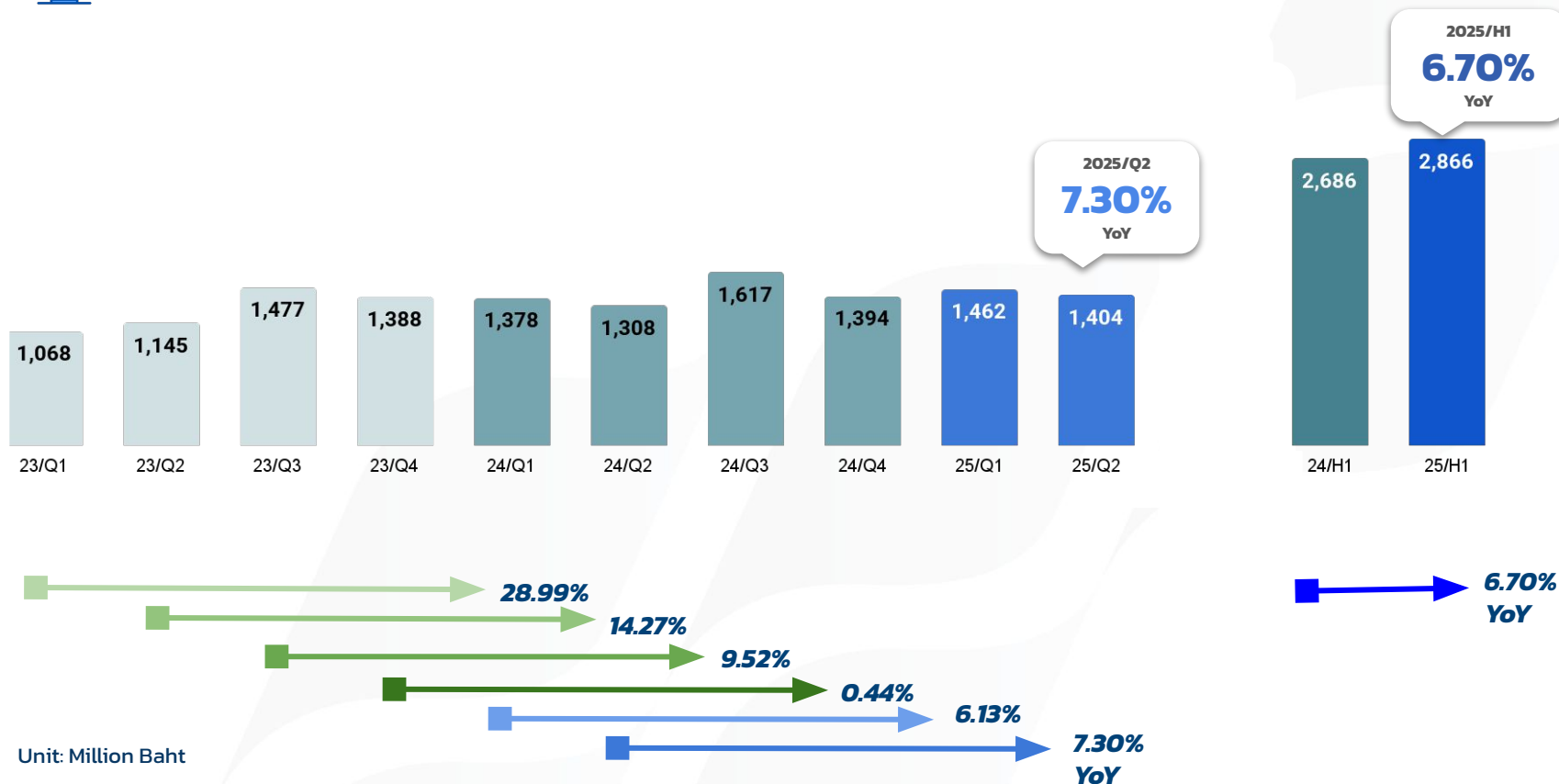
25/H1



***Period: Jan-June (the first half of year)**



Revenues

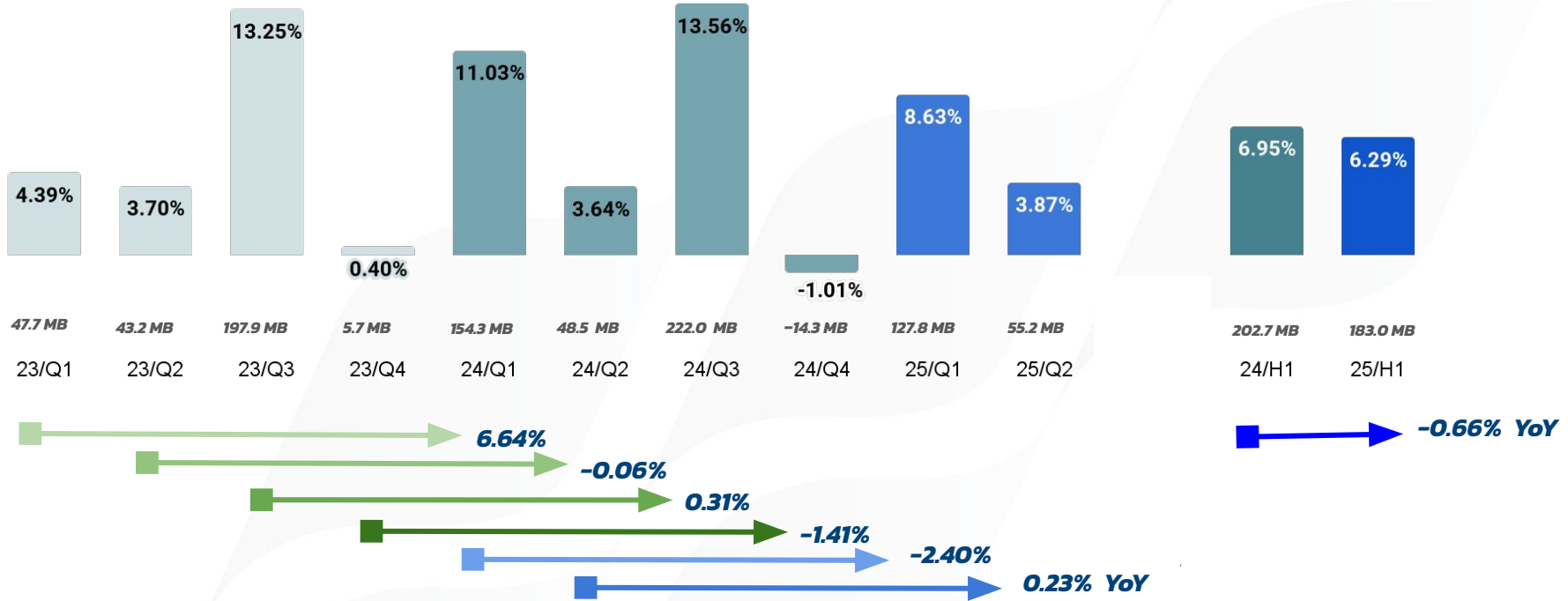


Unit: Million Baht

*Revenues & Growth rate excludes property businesses which were divested completely in August 2024.



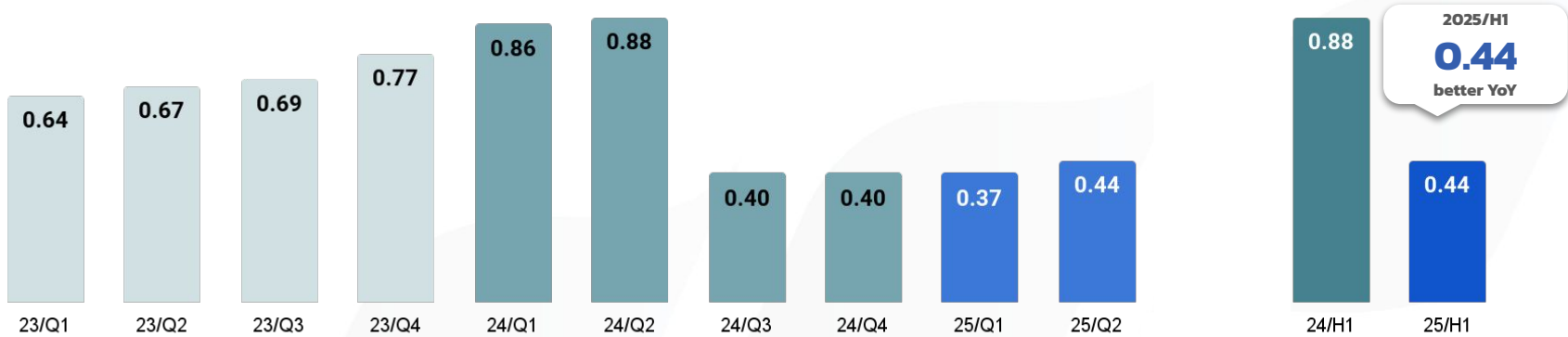
EBITDA Margin*



*EBITDA excluded (1) gain on reversal (loss) on expected credit losses and (2) share of profit (loss) from an associate and joint ventures using equity method



Interest-Bearing Debts to Equity



Business Outlook



Key Strategies



Business Growth

- New Hospitals
- Clinical Advancement (Tertiary Care, CoE)
- Healthcare Related Investments / Partnerships
- New Markets (Domestic & International Customers)



การขยายเครือข่าย **sw.** & จำนวนเตียง การลงทุนและแสวงหาพันธมิตรที่เกี่ยวข้องกับทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง เพื่อ**มุ่งสู่ การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน** เพิ่มจำนวนลูกค้าทั้งคนไทยและคนต่างประเทศ



Quality

- Medical Performance (JCI, HA, Tertiary Care)
- Business Performance (Productivity & Efficiency)
- Hospital Management Services



เพิ่มการรักษาโรคยากและซับซ้อน ยกระดับคุณภาพและมาตรฐานการบริการ**สู่ระดับตติยภูมิ**



Healthtech & Innovation

- Digital Transformation
- Smart Healthcare Platform
- AI, Automation, Telemed, Personal Device, IoMT

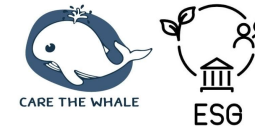


มุ่งสู่องค์กรนวัตกรรม ของธุรกิจโรงพยาบาลและการดูแลสุขภาพ



ESG

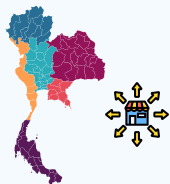
- Environment (Net-Zero Hospital, Waste Mgt., Resource Efficiency)
- Social (Employee Well-being, Community Care, Human Rights)
- Governance (Anti-Corruption)



ดำเนินการอย่างยั่งยืน **รับผิดชอบต่อสังคม และ สิ่งแวดล้อม**



BUSINESS GROWTH



Jun'25 Acquisition Project - PKAN completely acquired a hospital in Kanchanaburi province which was well-known for its **general surgery and orthopedic services** to cover customers in Western and other nearby provinces.



Jun'25 Greenfield Project - PKPP
Construction started. Expected to complete in Q2/2026



Jun'25 Healthcare related Investment - Serviso provides **sterile processing service, medical waste sterilization service & biomedical engineering service**



Jul'25 Strategic Partnership with MQDC to provide special services to residents in the **Forestias** project



HEALTHCARE QUALITY



Apr'25 PSUV - Specialty Clinic of the Year at the Healthcare Asia Awards 2025 for **revolutionising orthopaedic care excellence**,



Q2'25 PSUV - (1) Thailand Labor Management Excellence Award, (2) Thailand Safety Award from the Ministry of Labour



Aug'25 PSUV & PSV - Standard Stroke Center Certification (SSCC) 2025 from the Neurological Institute of Thailand



HEALTH TECH & INNOVATION



Apr'25 PSUV – the **Patient Safety Initiative of the Year** award at the Healthcare Asia Awards 2025 for implementing **CDSS** (Clinical Decision Support System) in **cardiology**



May'25 PSV successfully adopted **full EMR** (Electronic Medical Record) approach, a crucial step toward an innovative & smart hospital.



ESG



Apr'25 PSUV – the **ESG Program of the Year** at The Healthcare Asia Awards 2025



Jun'25 PRINC – 4th time of **Carbon Footprint for Organization: CFO certification** From The Thailand Greenhouse Gas Management Organization



Jul'25 PPNP – **CSR Award 2025** from the Ministry of Social Development and Human Security.

PRINC Group ส่งกำลังใจต่อเนื่อง ช่วยเหลือศูนย์อพยพพชายแดนไทย-กัมพูชา และ การเตรียมความพร้อมรองรับผู้ป่วย



PRINC Group ส่งต่อพลังน้ำใจ ช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมในภาคเหนือ



90 โครงการเพื่อดูแลสุขภาพชุมชน ออกหน่วยตรวจสุขภาพให้กับประชาชน



สานต่อแรงบันดาลใจ...
สู่การให้ไม่สิ้นสุด

| 90 โครงการเพื่อดูแลสุขภาพชุมชน

เนื่องในโอกาส 90 ปีแห่งการให้ ของ
นพ. พงษ์ศักดิ์ วิทยากร
ผู้ร่วมก่อตั้งโรงพยาบาลศรีนครินทร์ (PRINC Group)



โครงการ “สานต่อแรงบันดาลใจ สู่การให้ไม่สิ้นสุด” ดำเนินผ่าน การออกหน่วยตรวจสุขภาพให้กับประชาชน ระหว่างเดือน พฤษภาคม-มิถุนายน 2568 **ครอบคลุม 15 โรงพยาบาล และ 30 คลินิก** โดยอาศัยพลังความตั้งใจของพนักงานและบุคลากร ทางการแพทย์ในทุกระดับ ตลอดระยะเวลาดำเนินโครงการ มีการออกหน่วยไปแล้วมากกว่า **100 ชุมชน ใน กว่า 16 จังหวัด** ทั้งในประเทศไทยและประเทศ **เพื่อนบ้าน** สะท้อนให้เห็นถึงการขยายผลของการดูแลสุขภาพ อย่างครอบคลุมและทั่วถึงอย่างแท้จริง และ เพื่อรำลึกถึงผู้ที่ได้ อุทิศตนตลอดชีวิตให้กับการพัฒนาาระบบสุขภาพของคนไทย



A place where compassionate people
are nurtured and gathered to pay it forward
to other people, to community, and to society.

๕๕

สร้างคนที่มีจิตใจ
ของความเป็นผู้ให้

๖๖



Q&A
ir@principalcapital.co.th



**THANK
YOU**