

APPENDIX

Definition	Meaning	Definition	Meaning
PRINC	Principal Capital PCL	PNKG	Principal NKG Co., Ltd.
PRINH	Principal Healthcare Co., Ltd.	PPRP	Pitsanuloke Medical Co., Ltd. (Ruamphat Phitsanulok Hospital)
PSUV	Princ Hospital Suvarnabhumi (operated under PRINC)	PNEXT	Principal Next Co., Ltd.
PSV	Pitsanuloke Medical Co., Ltd (Pitsanuvej Hospital)	PSSK	Principal Healthcare – Sisaket Co., Ltd. (Princ Hospital Sisaket)
PCPN	Principal Healthcare – Chumphon Co., Ltd. (Virajsilp Hospital)	PUTH	Principal Healthcare – Uthai Co., Ltd. (Princ Hospital Uthai Thani)
PUTD	Pitsanuvej Uttaradit Hospital Co., Ltd. (Pitsanuvej Uttaradit Hospital)	PSNK	Principal Healthcare – Sakon Nakhon Co., Ltd. (Princ Hospital Sakon Nakhon)
PUBN	Principal Healthcare – Ubonratchathani Co., Ltd. (Princ Hospital Ubonratchathani)	PKAN	Principal Healthcare – Kanchanaburi Co., Ltd.
PLPN	Principal Healthcare – Lamphun Co., Ltd (Princ Hospital Lamphun & Sirivej Lamphun)	PKPP	Principal Healthcare – Kamphaengphet Co., Ltd
PPNP	Paknampo Hospital Co., Ltd. (Princ Hospital Paknampo 1 & Princ Hospital Paknampo 2)	KBKJ	Klai Baan Klai Jai Co., Ltd. (Klai Baan Klai Jai Clinic)
PPCH	Union Phichit Doctors Co., Ltd. (Pitsanuvej Phichit Hospital)	HMS	Hospital Management Services Co., Ltd.
PMDH	Principal Healthcare – Mukdahan Co., Ltd (Princ Hospital Mukdahan)		

DISCLAIMERS

- The information contained in this presentation is intended solely for your personal reference.
- This presentation contains “forward-looking” statements that relate to future events, which are, by their nature, subject to significant risks and uncertainties.
- The future events referred to in these forward-looking statements involve known and unknown risks, uncertainties and other factors, some of which are beyond our control, which may cause the actual results, performance or achievements, or industry results to be materially different from any future results, performance or achievements expressed or implied by the forward-looking statements.
- These forward-looking statements are based on numerous assumptions regarding our present and future business strategies and the environment in which PRINC will operate in the future and are not a guarantee of future performance. Such forward-looking statements speak only as of the date on which they are made. PRINC does not undertake any obligation to update or revise any of them, whether as a result of new information, future events or otherwise. The information set out herein is subject to change without notice, its accuracy is not guaranteed, has not been independently verified and it may not contain all material information concerning the Company.
- None of the Company, any of its affiliates or any of their respective agents, advisors or representatives, shall have any liability (in negligence or otherwise) for the correctness of any such material or for any damage or lost opportunities resulting from any use of this presentation or its contents or otherwise arising in connection with this presentation.
- This presentation should not be construed as legal, tax, investment or other advice. No part of this presentation shall be relied upon directly or indirectly for any investment decision-making or for any other purposes. The readers should undertake their own assessment with regard to any investment and should obtain independent advice on any such investment’s suitability, inherent risks and merits and any tax, legal and accounting implications which it may have for them.
- This presentation does not constitute an offer to sell or a solicitation of an offer to buy or sell PRINC’s securities in any jurisdiction.

CONTENTS



Business
Highlights



Financial
Review



Business
Outlook



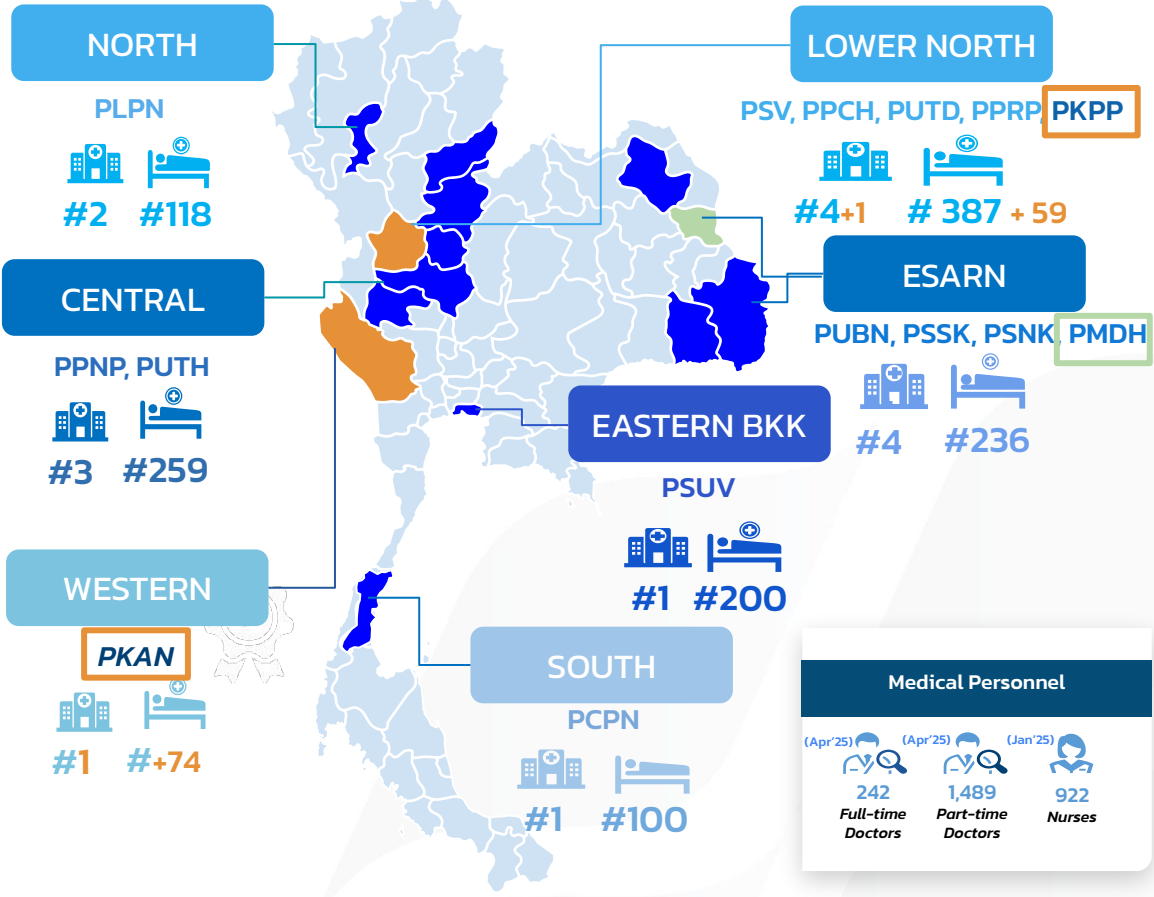
Q & A

บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)



Business Highlights

PRINC Network



Hospital Businesses

Total Hospitals	Total Beds
15+2	1,310+133
Total Provinces	
12+2	

Medical Personnel

(Apr'25)	(Apr'25)	(Jan'25)
242 Full-time Doctors	1,489 Part-time Doctors	922 Nurses

We Are Healthcare Providers

Quality and excellent services with affordable price



โรงพยาบาลพริ้นซ์ สุวรรณภูมิ
PRINC HOSPITAL
SUVARNABHUMI



โรงพยาบาล
พษณุเวจ
PITSANUVEJ HOSPITAL
by PRINCIPAL HEALTHCARE COMPANY



โรงพยาบาล
รวมแพทย์ พิษณุโลก
RUAMPHAT PHITSANULOK HOSPITAL
by PRINCIPAL HEALTHCARE COMPANY



โรงพยาบาล
พษณุเวจ พิจิตร
PITSANUVEJ PHICHIT HOSPITAL
by PRINCIPAL HEALTHCARE COMPANY



โรงพยาบาล
พษณุเวจ อุดรดิตถ์
PITSANUVEJ UTTARADIT HOSPITAL
by PRINCIPAL HEALTHCARE COMPANY



โรงพยาบาล
วิรัชศิลป์
VIRAJSI LP HOSPITAL
by PRINCIPAL HEALTHCARE COMPANY

New {
 **Kanchanaburi**
 **Kamphaeng Phet**



โรงพยาบาลพริ้นซ์ ปากน้ำโพ
PRINC HOSPITAL
PAKNAMPO



โรงพยาบาลพริ้นซ์ อุทัยธานี
PRINC HOSPITAL
UTHAI THANI



โรงพยาบาลพริ้นซ์ ลำพูน
PRINC HOSPITAL
LAMPHUN



โรงพยาบาลพริ้นซ์ อุบลราชธานี
PRINC HOSPITAL
UBONRATCHATHANI



โรงพยาบาลพริ้นซ์ ศรีสะเกษ
PRINC HOSPITAL
SISAKET



โรงพยาบาลพริ้นซ์ สกลนคร
PRINC HOSPITAL
SAKON NAKHON



โรงพยาบาลพริ้นซ์ มุกดาหาร
PRINC HOSPITAL
MUKDAHAN



HMS
Hospital Management Services



AES CLASS
LIFT UP SOLUTION MEDICAL CENTER

18



ใกล้บ้านใกล้ใจ
by PRINCIPAL CAPITAL

20



health
at home

2



PNKG
RECOVERY AND ELDER CARE



GLOBAL
HEALTH SERVICE

18



BACKYARD

PRINC Awards

Reflection of our amirability

Quality of Care



โรงพยาบาลพริ้นซ์ ป่าขาม ได้รับรางวัล
Best Medical Utilization

(โรงพยาบาลให้บริการทางการแพทย์
ทางการแพทย์เอกชน ภูมิภาค)
ประจำปี 2023

จาก AIA HOSPITAL AWARDS 2023



On July 13, 2023, Pitsanvej Hospital received a certificate of Honor (Platinum Level) that was awarded under the Zero Accident Campaign.

ESG & People



GREEN & CLEAN Hospital



Financial Reviews

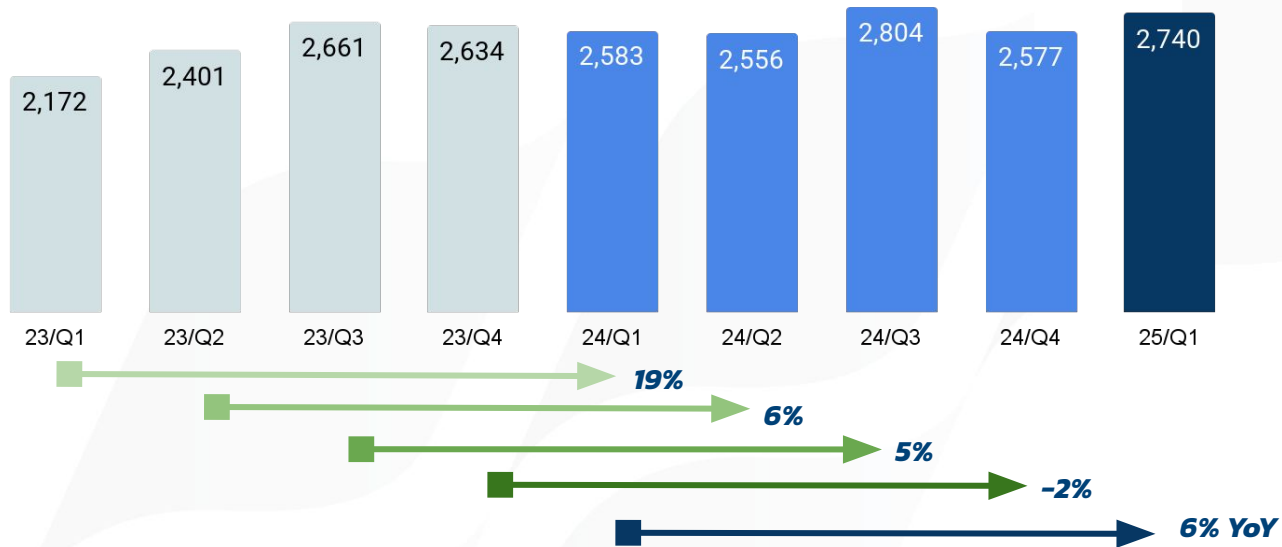


Q1 2025 Highlights

- OPD Visits per Day
- OPD Revenues per Visit
- Admission Rate
- ADC
- ALOS
- IPD Revenues per Patient Day
- IPD Revenues per Discharge
- Revenue Breakdown by Payor
- Revenues
- EBITDA Margin
- Interest Bearing Debt to Equity

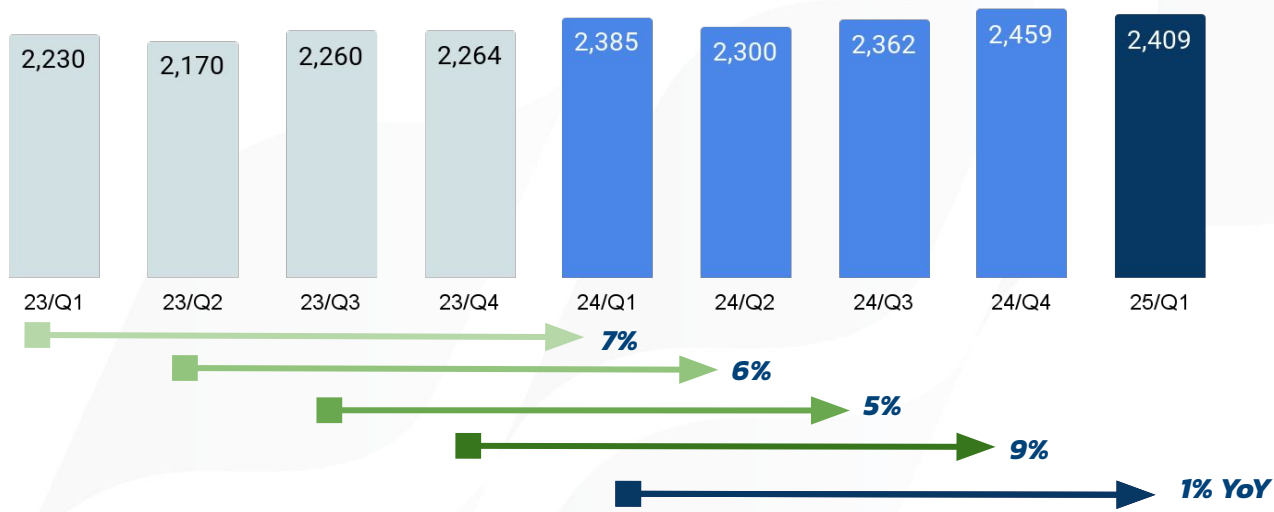
Patient Statistics

OPD Visits per Day (#)



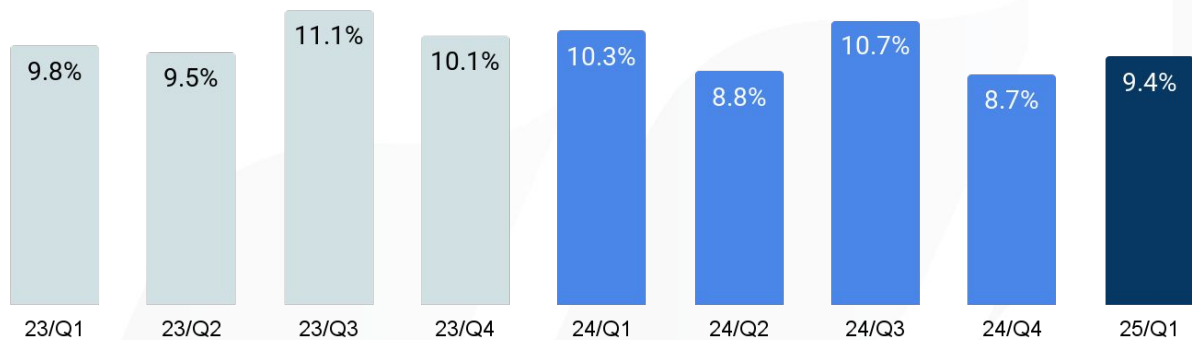
Patient Statistics

OPD Revenues per Visit (THB)



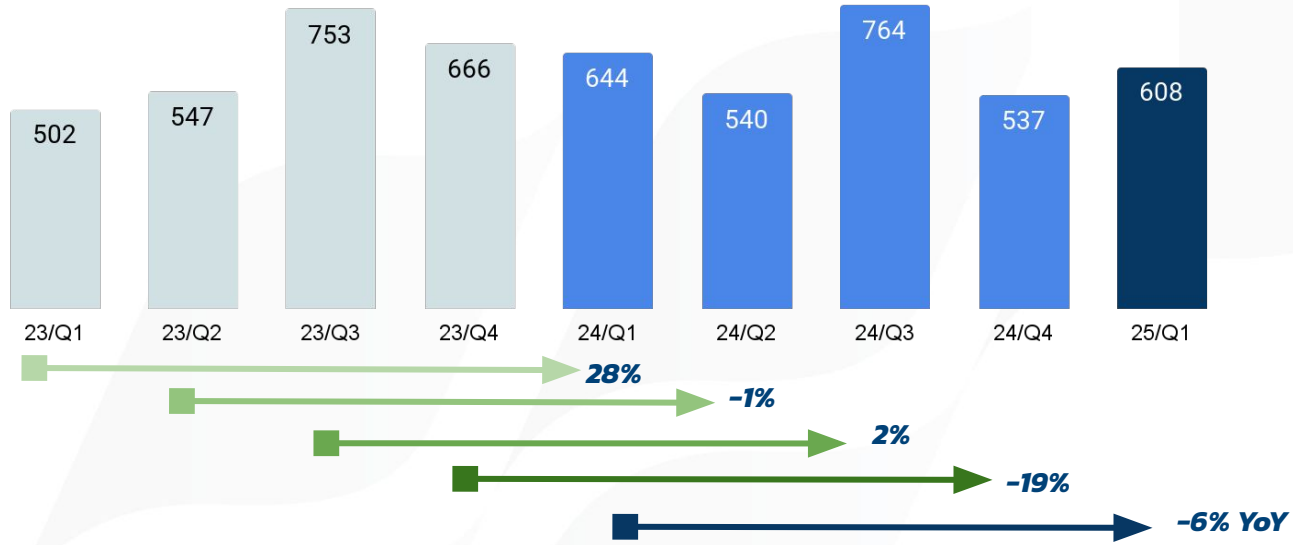
Patient Statistics

Admission Rate (%)



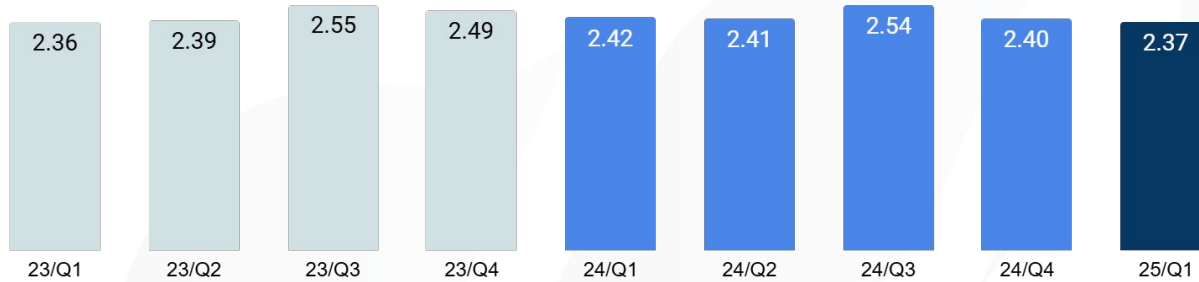
Patient Statistics

ADC (#)



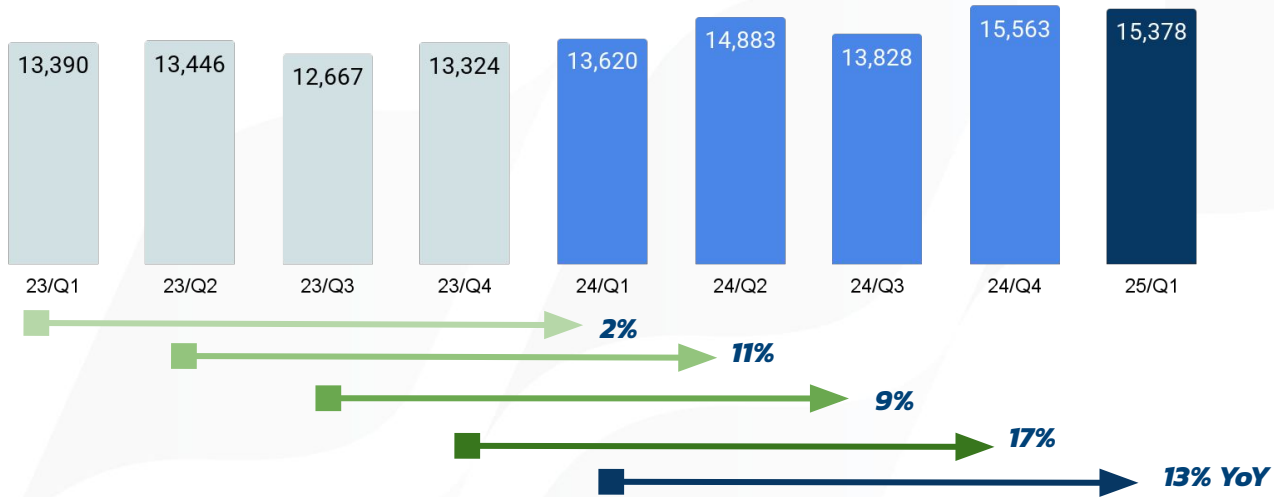
Patient Statistics

ALOS (Days)



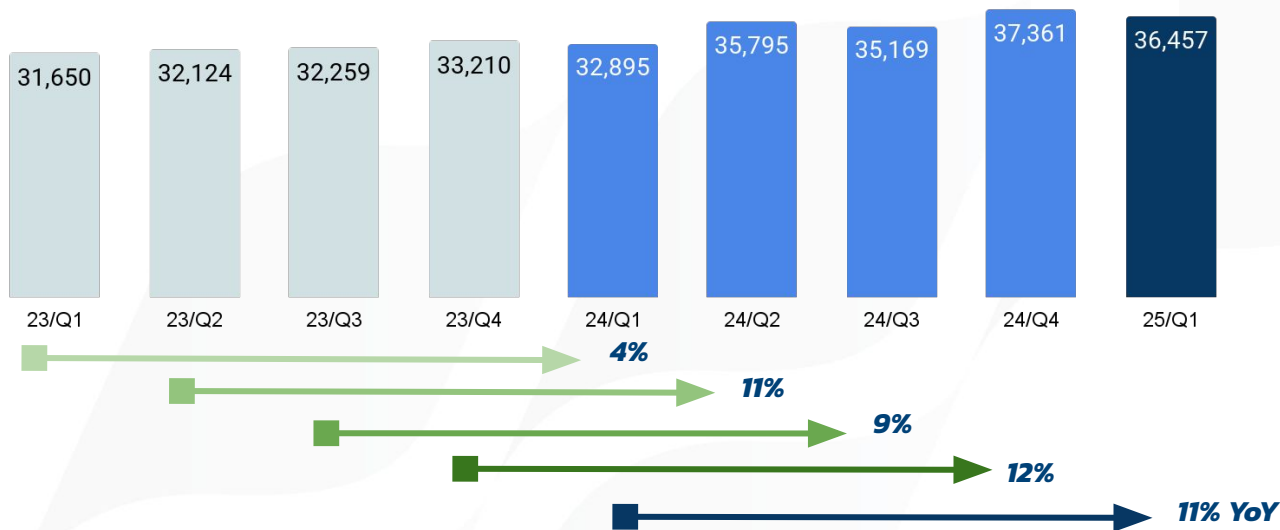
Patient Statistics

IPD Revenues per Patient Day (THB)



Patient Statistics

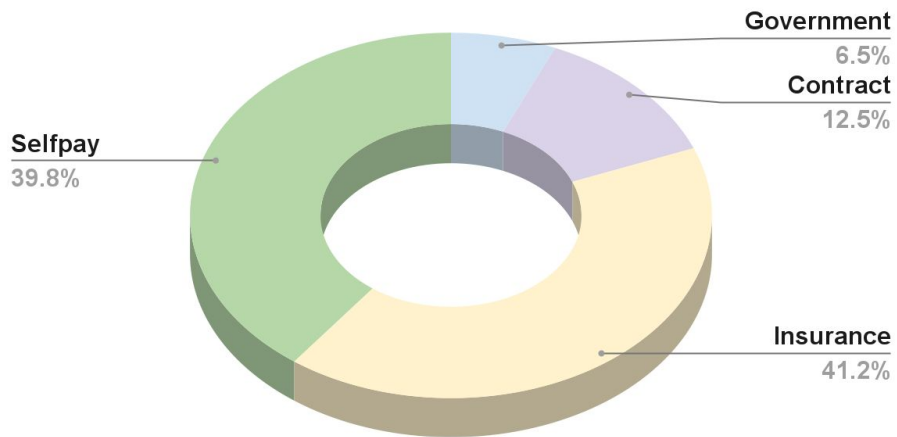
IPD Revenues per Discharge (THB)



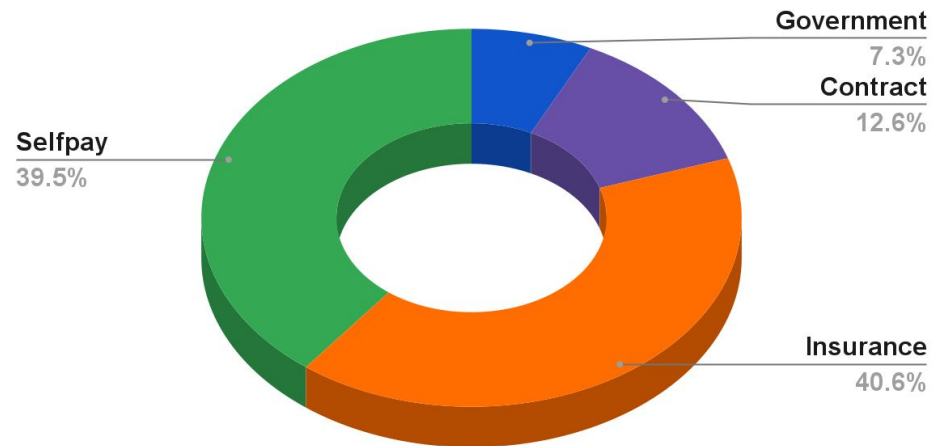
Patient Statistics

Revenue Breakdown by Payor

24/Q1



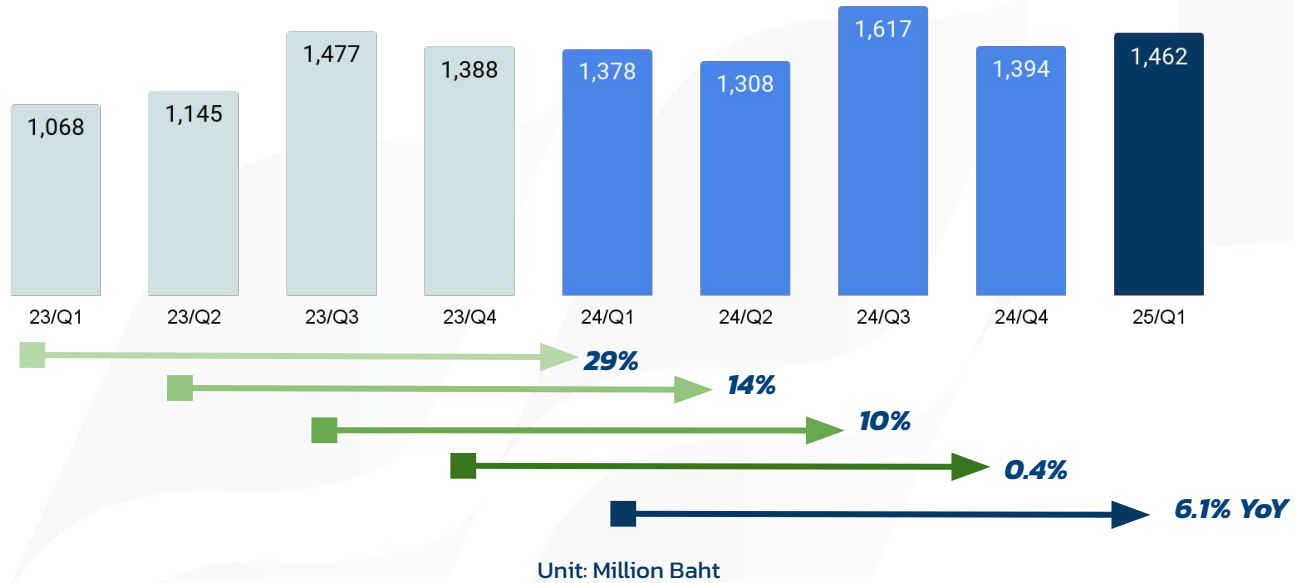
25/Q1



***Period: Jan-Mar (Quarter 1)**

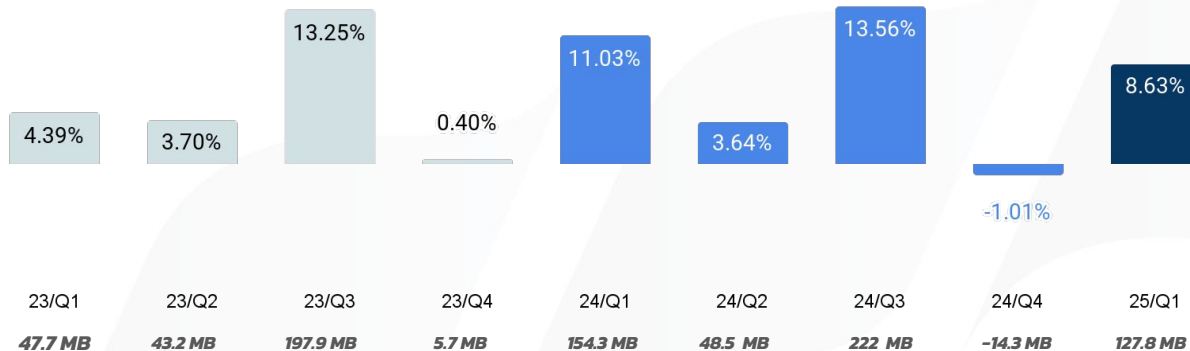
Revenues

Healthcare Business



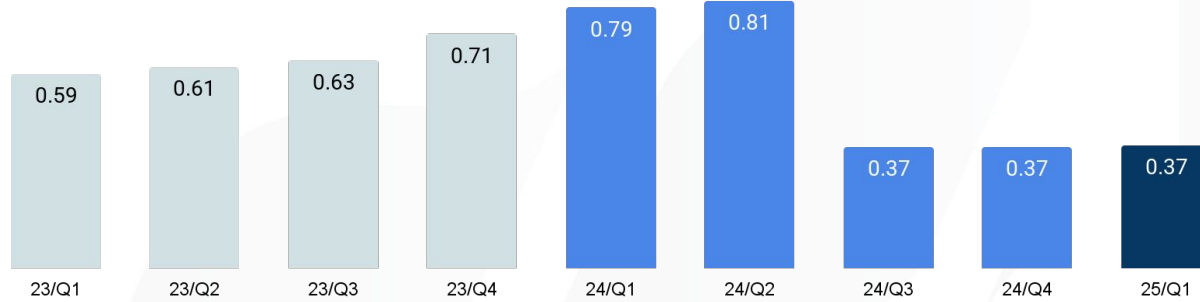
* Revenues & Growth rate excludes property businesses which were divested completely in August 2024.

EBITDA Margin*



***EBITDA excluded (1) gain on reversal (loss) on expected credit losses and (2) share of profit (loss) from an associate and joint ventures using equity method**

Interest Bearing Debt to Equity



Business Outlook



Key Strategies



Business Growth

- New Hospitals
- Clinical Advancement (Tertiary Care, CoE)
- Healthcare Related Investments / Partnerships
- New Markets (Domestic & International Customers)



การขยายเครือข่าย sw. & จำนวนเตียง การลงทุนและแสวงหาพันธมิตรที่เกี่ยวข้องกับทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งสู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน เพิ่มจำนวนลูกค้าทั้งคนไทยและคนต่างประเทศ



Quality

- Medical Performance (JCI, HA, Tertiary Care)
- Business Performance (Productivity & Efficiency)
- Hospital Management Services



เพิ่มการรักษาโรคยากและซับซ้อนยกระดับคุณภาพและมาตรฐานการบริการสู่ระดับตติยภูมิ



Healthtech & Innovation

- Digital Transformation
- Smart Healthcare Platform
- AI, Automation, Telemed, Personal Device, IoMT

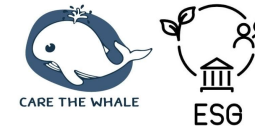


มุ่งสู่องค์กรนวัตกรรมของธุรกิจโรงพยาบาลและการดูแลสุขภาพ



ESG

- Environment (Net-Zero Hospital, Waste Mgt., Resource Efficiency)
- Social (Employee Well-being, Community Care, Human Rights)
- Governance (Anti-Corruption)



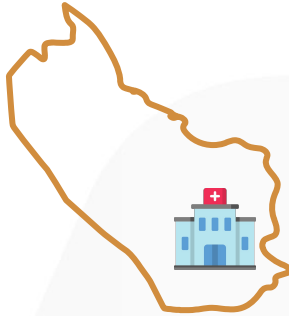
ดำเนินการอย่างยั่งยืนรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

Business Highlights in 2025



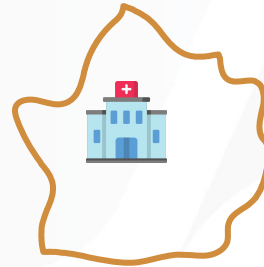
Two New Hospitals in 2025

Acquisition Project Kanchanaburi



The acquisition value will be approximately 578 MB, and the transaction is targeted to complete within 2025/Q2.

Greenfield Project Kamphaeng Phet



*Under construction phase, this new hospital is aimed to be **a network hospital of PSV**. The project value is approximately 600 MB.*

Tonsillectomy with Coblation



VATs thymectomy



Cardiac catheterization lab (Cath Lab)



Highlights New Surgeries / Medication 2025/Q1

VATs and Rib fixation



Cementless reverse total shoulder arthroplasty of shoulder

Endoscopic decompression C4/5 with OYL removal

Premium Ward



WHERE *Compassion*
MEETS
Comfort



Business Growth



2025/Q2

#1 Principal Healthcare – Kanchanaburi Co., Ltd.

2026/Q2

#2 Principal Healthcare – Kamphaengphet Co., Ltd



Jan'25

PSSK: Cancer Center

This enhances the capability of cancer treatment in the lower part of Northeastern region.



Jan'25

Registered a new company, **HMS**, providing consultancy and **management services** for hospital businesses

Healthcare Quality



Jan'25

PSV – JCI for the 5th consecutive time



Mar'25

PSSK – HA level 3
PUTH – HA level 2



Apr'25

PSUV – Specialty Clinic of the Year – Thailand at the Healthcare Asia Awards 2025 for **revolutionising orthopaedic care excellence**



Jan'25

This, **Cath lab**, enables **PPNP** to be one of the leading private hospitals in the Northern Central region.

Healthtech & Innovation



Apr'25 **PSUV** – the **Patient Safety Initiative of the Year award** at the Healthcare Asia Awards 2025 for implementing **CDSS** (Clinical Decision Support System) in **cardiology**



Mar'25 **PSUV** – (1) **digital service** in **medication and blood transfusion**, (2) **technology** to enhance the patient care of **ST-elevation acute coronary syndrome (STE-ACS)**

ESG



GREEN & CLEAN Hospital

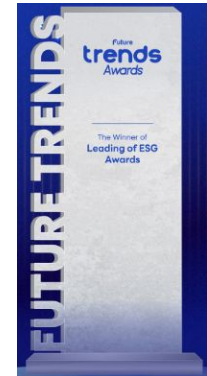
Apr'25 **PSUV** – **Challenge certificates of Green & Clean Hospital Challenge** 2024 from the department of health which are 1. medical waste management 2. energy utilization management, and 3. occupational health service and environmental management



































Apr'25
PSUV – the **ESG Program of the Year**

Feb'25

PRINC – the **Leading of ESG for people**



Rewards at Glance

รางวัล	PSUV	PSV	PPNP	PPCH	PUTD	PUTH	PCPN	PSSK	PUBN	PSNK	PLPN
 รางวัลเกียรติยศสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2567	ได้รับ เป็นปีที่ 1	ได้รับ เป็นปีที่ 9 (ระดับเพชร)			ได้รับ เป็นปีที่ 2				ได้รับ เป็นปีที่ 1		
 รางวัลเกียรติยศสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2567	ได้รับ เป็นปีที่ 1	ได้รับ เป็นปีที่ 14	ได้รับ เป็นปีที่ 6	ได้รับ เป็นปีที่ 4	ได้รับ เป็นปีที่ 3	ได้รับ เป็นปีที่ 3	ได้รับ เป็นปีที่ 1				
 การรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานงานเทคนิคการแพทย์ 2565 โดย สภาเทคนิคการแพทย์		รับรองมาตรฐาน ISO 15189:2012 และ ISO 15190:2020									
 การรับรองคุณภาพจากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (HA)	ชั้นที่ 2 		ชั้นที่ 3 	ชั้นที่ 3 	ชั้นที่ 2 	ชั้นที่ 2 	ชั้นที่ 3 	ชั้นที่ 3 	ชั้นที่ 2 	ชั้นที่ 2 	ชั้นที่ 2 
 การรับรองคุณภาพสถานพยาบาลในระดับสากล (JCI)											
 การรับรองมาตรฐาน Green and Clean Hospital จากกรมอนามัย	ระดับดีเยี่ยม และได้รับ ระดับ ทำกาย 3 หมวด (การจัดการของเสีย, การจัดการพลังงาน, และการจัดการด้านอาชีวอนามัย)	ระดับดีเยี่ยม และได้รับ ระดับทำกาย 1 หมวด (ด้านโรงพยาบาลคาร์บอนต่ำ)	ระดับดีเยี่ยม (PPNP1) และระดับมาตรฐาน (PPNP2)		ระดับมาตรฐาน			ระดับดีเยี่ยม		ระดับดีเยี่ยม	ระดับดีเยี่ยม
 การรับรองระบบยาและงานเภสัชกรรม โดยองค์กรวิชาชีพเภสัชกรรมโรงพยาบาล											

A place where compassionate people
are nurtured and gathered to pay it forward
to other people, to community, and to society.

๕๕

สร้างคนที่มีจิตใจ
ของความเป็นผู้ให้

๖๖



Q&A
ir@principalcapital.co.th



**THANK
YOU**